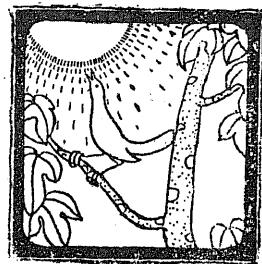


私立幼稚園の經營

目白幼稚園 和田 實



私がお茶の水を止めて目白に小さな幼稚園を經營し始めてから、丁度今年が十一年目になります。是は在職中から人にも勧めて居つたことを自ら實行したに過ぎませんが、過去十ヶ年の經驗に因つて今迄人毎に勧めて居つたことが決して間違つては居なかつたと云ふことを益深く信ずると共に今後も亦大に勧めて小さな幼稚園の設立を促したいと思つて居る次第であります。元來幼稚園は通ふ子供の小さいと云ふことのために通學區域や送り迎へや、さては教育其ものゝ案配、組織など到底、多數の被教育者を同一の箇所に集めることの困難と不都合とを持つものでありますから二百人三百人の子供を收容する大幼稚園は本來の性質上、出來ない譯であります。然れば四五十人程度の小さい幼稚園が所々に出來ることは最も望ましいことであります。或る教育政治家は「幼稚園教育を盛んならしむる方法は之を國民義務教育の系統中に入れることだ」と說いて居ましたが、是は目下の所近も六ヶ敷いことで行はれ可くもありませんが之に反して私立幼稚園設立の獎勵は決して困難でないと思ひます。爲政者の一考を煩はしたい

と思ひます。

私立幼稚園の最も容易なる經營方法は教育者の副業として家庭的に組織することあります。今日の教育者は主人の俸給丈で一家を支へて行くことは中々困難です。腕のある人は皆夫々相當の内職をして居りますが、特別の才能のないものには是は出来ません。夫れで私の考へたのは教育者の家族が老人も若い人も子供も一致して助け合ふことの出来ることで然も教育者の自覺と品位とを失はないので、主人の收入を援け、安んじて教育事業に従ひ得るものはないかと云ふことでした。此考の結局する所が「理想的の小幼稚園」と一致して私立幼稚園の經營と云ふことになつた譯であります。斯様な譯で私の幼稚園は始めから充分な資本も投せず、保母も立派な人を頼まず、出来る丈間に合はず主義で經營して参りました。併しながら勿論教育事業は營利的の仕事ではありません。幼稚園經營に因つて大に儲け様など云ふ考へは毛頭ありません。唯之に因つて教育者の家族が如何にして主人と共に教育的社會奉仕を爲し得るかと云ふことを實現して見たいと思つたこと、一つには幾分でも働くと云ふことに因つて教育者の生活を向上させ安泰ならしむることが出来るかを實驗して見たいと思つた迄であります。過去十ヶ年の經驗は充分此希望を満足させました。幼稚園の經營が教育者の家族に因つて立派に副業的に經營され得ることを今は確信する様になりました。此實驗をするに都合の好かつたことは私の家内が小學校本科正教員の資格のあることでした。そこで私は家内には少し忙しいので氣の毒でしたが、思ひ切つて始

めることにしました。そして此確信を得る迄の経験を爲ました。併し茲に最も困難なことが二つありました。一つは私が此幼稚園經營の始めに當つて本職を抛つたことでした。是は私の家内が過去に於て幼稚園の經驗がなかつたと云ふこと、私が自分で保姆養生を一事業と爲やうとした爲めに止むを得ませんでしたが併し之が爲めに經濟的に大打撃を受けて大に困難なことになりました。今一つの困難は私が幼稚園經營後に生れた二人の子供でした。私が幼稚園を始める最初の隠れたる動機は自分の子供に自由な廣い遊び場を與へて、梅雨時分の外出の出來ない頃にも屋内の遊戯室を利用するに因つて充分體育を進めることが出来ると思つたことでしたが、實際の結果は一人を失ひ一人をかよはき神系質な子供にして居ります。尤も是とても決して當初の私の考へを裏切つたと云ふ程の譯ではありませんが、將來同様な計劃を爲さる人々には一考の必要あること存じます。併し御心配なさいますな。私が二人の子供に失敗したのは、決して私の計劃が根本から悪かつたのでありません。唯私が幼稚園の建物を間取りするときに家族の病室とか産室とかに就いて適當な設備をしなかつたのが悪かつたのでした。家族の居室は兎も角も、家族の病氣と產婦嬰兒の寢室とに就いては充分幼稚園の喧噪から免かるゝ様適當な位置を探り、之に便所と庭とを適宜に配す可きでしたが、私は是等の設備を怠つた爲めに前申した通り一人の子供を失ひ一人の子供を神系質な弱い子供にしなければならぬ様になりました。

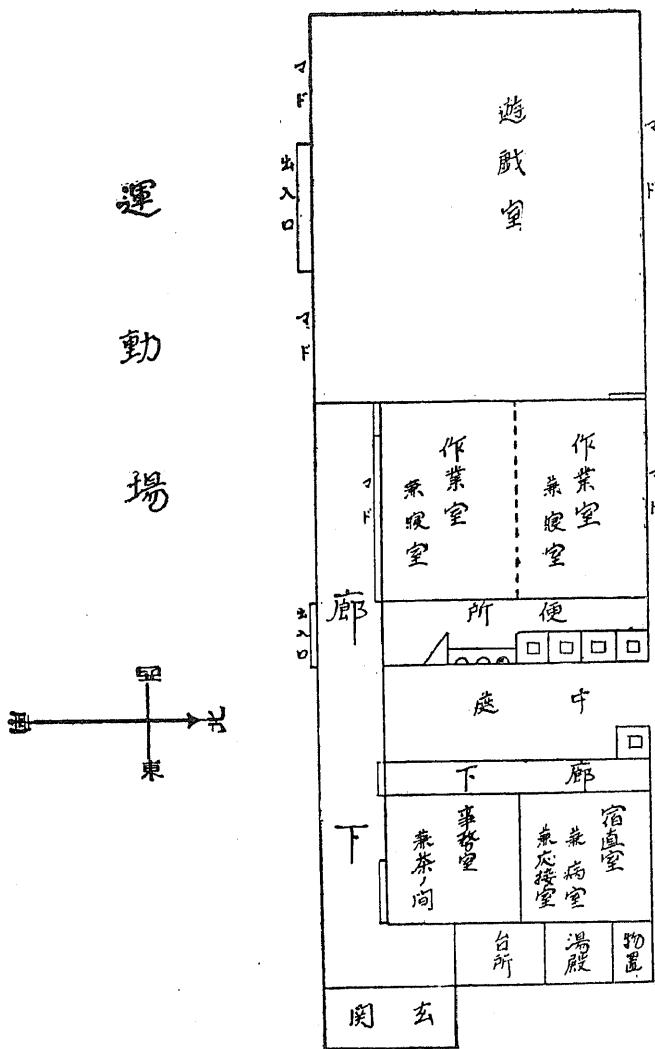
(其詳細な事情は餘りに横道に入りますから茲には略すことに致しますが)

然れば右に申述べた様な二つの困難さへなければ小さい幼稚園は教育者の家族に因つて充分經營され得るものであることを断言することが出来ますし、又斯くすることに因つて理想的な幼稚園は最も經濟的に實現することが出来ると思ひます。若し、此方法に因らないで單獨に幼稚園だけを實現し様とする最初の設備費も、以後の經常費も中々多分に要するもので、到底私人の經營に堪え得るものではあります。教育事業は悉く公立でなければならぬ理由はないのみならず、私學を獎勵し、私人の教育を勵ますのは、國家教育の最も經濟的方法であります。私は幼稚園を盛んにする方法は此方法を措いて外にないと思つて居ります。天下數萬の教育者！ 何うか此方法に因つて、全家族を擧げて教育の上に盡されると共に教育者不遇の嘆を少しでも緩和する利益を得られんことを、切に希望する次第であります。

然らば最も簡易なる幼稚園は如何なる設備を要すればよいか、其建物は如何、其備品は如何に、今私の經驗に因つて最も簡略にして然も充分教育的効果を上げ得可き程度のものを組織して見ませう。御参考となつて私立幼稚園の設立を援けることが出来れば幸の至りです。

一、大體の組織、主任保母は一人少くも小學校本科正教員の資格あるもの（設立者の夫人が之に當るとして）之に高等女學校卒業程度の助手一兩人（成る可く家族の中に間に合す）幼兒の收容人數は基本計算を四十人とし漸次増加するものとして六十人迄は收容するものとす。若し六十人を超して收容せんとするときは此設備は根本より改むることを要するでせう。

二、建物、建物の中最も廣きを要するは遊戯室である。現在目白幼稚園は遊戯室を五間四方即ち二十五坪にして居るが少し窮屈を感じて居る。之は少くも今五坪を増して三十坪とする方がよいと思ふ。即ち五間に六間にするのが最も善いと思ふ。次に作業室は廣くなくとも著付きたる部屋を要する。之は四



運動場

十人乃至六十人の子供の爲めには少くも二つにしてほしい。一つは大きい子供の爲めに、一つは小さい子供の爲めに、部屋の廣さは五坪乃至六坪あれば足りる。疊敷で座しても腰掛ても仕事することの出来る様にしてほしい。次に便所は大便所も男の小便所も三人の子供が同時に用便し得る丈の數を置きたい。手洗所も相當して、玄關は下駄置場を兼ねて可なり廣い場所を要する。少くも四坪を要するでせう。之に家族の住室を併せて合計六十坪位のものは少くも要する譯ですが、我慢をすれば一割位は険くしても出来ないことはありますまい。今理想的な自由な地面が得られるとして以上の諸室を配置した平面圖を物して見れば次の様なものが出来ます。

右の建物丈で五十九坪餘を要しますから、之に尙事務室に戸棚を増したり何かすると何うしても六十坪となりますが、止むを得なければ、一割位を減じて見ても宜しいと思ひます。屋外の運動場は百坪は少くも要ります。併せて地坪は二百坪あれば宜しいでせう。尤も庭は多い程結構ですから出来る丈廣くとつて烟でも造ることが適當です。

二備品、是には什器に属するもの、機械、標本、玩具手、工材料等ありますが、今手當り次第心付き次第、に列記して行つて見ませう。代價は土地の状況と時期とに因つて色々變化するでせうが、今假りに、フレーベル館發行十五年度保育用品目錄に依つて上げました、愈注文する段になつたらば更に精査を要するでせうが、表記の代價より安くなるとも高くなることは先づ少いと思ひます。當該目錄にない

ものは記者の見込を上げました。

イ、幼兒用卓子 作業室で用ゆるもので、二尺に六尺のものが一番便利ですが之を更に二つに切つて二尺に三尺にして置くと片附けるに尙便利です。作業室を家族の寢室に利用するとしては更に折たゝみ式の茶ぶ臺を使つてもよいと思ひます。一脚四人用十脚を用意すれば充分で、代價は一脚十圓です。十脚の百圓でせう。

ロ、幼兒用腰掛、作業室は疊敷で座して、することにして腰掛を用ゐない方がよいでせう。腰掛が要るところは遊戯室の周圍に置くものです。之は成る可く遊戯室の周圍、適宜の場所に造り付けにこしらへるが一番經濟です。其他には移動用として倚り掛けのない極簡単なもの兩三脚あつたら宜しいでせう一脚十圓のもので充分です。

ハ、黒板、黒板は作業室用も遊戯室の壁間に置くものも共に造り付けにこしらへるが經便で經濟でせう、是は少し金を掛けても充分なものを設備して置くことが結極利益です、作業室に一間分二つ遊戯室に同四つとして、一間分が二十圓、全體で百二十圓を要しませう。

ニ、戸棚、物品整理用として戸棚、辨當棚、三角棚等が要ります。

戸棚は百圓、辨當棚は十圓、三角棚は十圓、で成る可く簡単に造ることにしませう。

ホ、ビアノ、之は贅澤を云つては限りがありません。強いてなくともですが、都會地なら成る可くあ

る方が宜しいし、片田舎なら當分はなくとも宜しいでせう。買ふとすれば和製の最も安いのを買ふのが最も經濟的です。代價は腰掛、被覆等を共にして五百圓あれば充分です。

へ、オルガン、之は何うしても必要です。ピアノがあつても之は尙ある方がよいと思ひます。大してよいものでなくとも、百圓程度のもので宜しいでせう。

ト、フレーベル式恩物、之は充分に設備したら大變ですが、然のみは爲なくともと思ひます。私の從來の經驗に因つて最簡に略して見ると次の様になります。

改良積木第三、一組 一組一圓十錢 十組

色板第三、

一組 七十錢

十組

七圓

箸 一箱 七十錢

十函

七圓

環 一組 八十錢

十組

八圓

紐 一組 二十錢

十組

二圓

粒 一函 二十五錢

十函

二圓五十錢

右の數種を交りく使はせれば夫れで充分です。恩物に多大の資金を最初から固定させることは考へるものです。私の考へでは之丈あれば充分子供に恩物的教育の効果を與へ得ると思つて居ます。

チ、モンテッソリー式恩物、此恩物は一と通り備へ付けて置いて幼兒の發達検査用に使ふことは面白

いと思ひますが、日常に使用することは要りません。最初の經濟的儉約的施設としてはマアなくともよいでせう。

左記の數種が是非必要と思ひます。

ヒル氏積木	半組入	二十五圓
剣玉	五號	七十五錢
恩物獨樂	五人分	一圓二十五錢
三角お手玉	五人分	一圓七十錢
計數器	二個	四圓六十錢
七巧板	一號五組	五圓七十五錢
綾掛梓	五組	二圓五十錢
珠盤刺	五組	三圓
球入競争	二個	二圓
ゴム球	五個徑五寸	二圓五十錢
砂場用具	五組	四圓五十錢

細綱	二本 長一分丈	五分木綿紐	五十錢
太綱	一本 長一寸二分丈	五分木綿紐	五圓
兵隊遊用玩具	適宜		五圓
飯事道具	適宜		五圓
交通遊用玩具	適宜		五圓
室內用滑り臺	一個		二十五圓
庭園用ブランコ	四人分	百圓	
デスリツデ遊動木	以下庭園用	五十圓	
舟形木馬シーソー		十五圓	
三輪車	四臺	三十圓	
押し車	一個	三圓八十錢	
引き箱	一個	二圓	

以上の外金に厭目がなければ幾らでも備へ付け得るものはありますが然程迄はと略しました。

又、運動具、室內用として鴨居又は梁に掛け得るブランコ數個と滑り臺一個とあれば充分です。

室內用ブランコ 五個

室內用滑り臺 一個

庭園用ブランコ 四人分

デスリツデ遊動木 以下庭園用

舟形木馬シーソー

三輪車

押し車

四臺

一個

引き箱

一個

バスチットボール

十圓

ル、標本及反掛圖

動植物標本 五十種

五〇圓

昔話掛圖

一〇〇圓

歴史地理掛圖

一〇〇圓

ヲ、事務用什器、之は成る可く簡単に間に合すとして机椅子、戸棚等を併せて百圓位で充分間に合ふ
でせう。

以上イよりルに至る迄を合計して見ると左の通りになります

イ、卓子 一〇〇圓

ロ、腰掛 二〇圓

ハ、黒板 一二〇圓

ニ、戸棚類 一二〇圓

ホ、ビアノ 五〇〇圓

ヘ、オルガン 一〇〇圓

ト、フレーベル式恩物 三七圓五十錢

チ、モンテツソリー

リ、自由玩具

ヌ、運動具

ル、標本及掛圖

合計

七四圓五〇錢

二三八圓三〇錢

二五〇圓

一五六〇圓三〇錢

右の通りピアノをよしにしても一千圓を要します。是位は何うしても施設せなくてはなりますまい。

併し此中の或ものを自作するとすれば、例へば掛圖類の如き、棚類の如き玩具類の如き、少し器用の人ならば隨分自作することが出来ますから心掛けたこしらへるとすれば設備費一千圓は半額でも済むでせう。併し六十坪の建物は安くも坪七八十圓を要するでせうから、少くも五千圓の金がなくては何んな小さい幼稚園も出來ない譯ですが、若し建物を賃借することが出来れば案外容易に計劃することが出来ます。マア、さし當り適當な建物を賃借するとして經常費を概算して見ませう。先づ幼稚四十人、一人一ヶ月保育料參圓として一ヶ月收入百二十圓一ヶ年千四百四十圓となります。其支出方面は左の通りです

家屋賃借料

一ヶ月五〇圓

年額

六〇〇圓

保姆俸給

二人分ニテ五〇圓 同

六〇〇、〇〇

備品費

月額十五圓

同

一八〇、〇〇

事務費

月額五圓

年額

六〇、〇〇

計

右の計算には消耗玩具費や手工材料費や三大節等に、幼兒に給與する菓子料並に冬期間特別に使用する暖房費等の計算がありませんが、是等は土地の状況に因り如何程にも經濟的に出來るもので、一定に

計算することは困難であるし、且其費用は保育料外に實費を徵收するのが便利ですから茲には計上しませんでした。私の幼稚園では保育料外に唯今では一圓宛徵收して是等の費用を支辨して居ります。

以上の計算では保姆は二人して一ヶ月僅に五十圓の俸給しか得られませんが家賃を出さずには丈の收入があるとしたら、先づ複業としては満足するより仕方がありますまい。若し幸にして幼兒が六十人も入れば相當の收入を得ることになるでせう。少し辛棒すれば此状態になることは間違ありませんから、教育者の生活を保證する方法として最良のものと思ひます。